



---

# CO<sub>2</sub> Prestatieladder - Participatie

Fugro NL Land B.V. | Bijlage D | Versie 1.0 | 31 maart 2022



# Inhoudsopgave

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>i</b>
<b>1. Inleiding</b>	<b>1</b>
<b>2. Beheersmaatregelen</b>	<b>2</b>
2.1 Samenwerking binnen de Fugro organisatie	2
2.2 Betrokkenheid bij brancheverenigingen	3
2.2.1 GeoBusiness Nederland	3
2.2.2 NLingenieurs	4
2.3 SKAO - Innovatiebijeenkomsten	4
2.4 KwaliteitsKring Ingenieursbureaus	4
2.5 Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP)	5
2.6 De Duurzame Leverancier	6
2.6.1 Aansluiting	6
2.6.2 De Duurzame Leverancier – Ketenganalyses	6
<b>3. Plan van Aanpak</b>	<b>8</b>
3.1 Invalshoek D: Participatie	8
<b>4. Implementatie &amp; Performance Monitoring</b>	<b>9</b>
4.1 Implementatie	9
4.2 Performance monitoring	9
4.3 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	9

---

## 1. Inleiding

In deze bijlage van het Energiemanagement Actieplan (Eis 3.B.1, 4.B.1 en 5.A.2) wordt de aanpak m.b.t. participatie beschreven die voor de periode januari 2022 tot januari 2023, zoals deze door de Directie van Fugro NL Land B.V, worden onderschreven.

**J.G.M (Joost). Delissen**

Director Fugro NL Land B.V.

### Leeswijzer

- Hoofdstuk 2 beschrijft de reeds geïmplementeerde beheersmaatregelen.
- Hoofdstuk 3 beschrijft het Plan van Aanpak met betrekking tot de doelstellingen m.b.t. Invalshoek D – Participatie.
- Hoofdstuk 4 beschrijft de beheersing en monitoring van de doelstellingen.

## 2. Beheersmaatregelen

Dit hoofdstuk beschrijft de wijze waarop Fugro NL Land B.V. actief participeert in het verbeteren van de milieuprestaties.

### 2.1 Samenwerking binnen de Fugro organisatie

Door Fugro N.V. zijn wereldwijd de werkmaatschappijen verplicht om per 1 januari 2012 te beschikken over een gecertificeerd Milieumanagementsysteem.

Vanuit het QHSSE Management van Fugro NL Land B.V. is begin 2010 het initiatief genomen om een ISO14001 Milieumanagementsysteem op te zetten voor alle in Nederland gevestigde werkmaatschappijen.

De gehele organisatie van het ISO14001 Milieumanagementsysteem berust bij het QHSSE Team van Fugro Nederland.

In het Directieoverleg van Fugro Nederland nemen alle directeuren van de Nederlandse werkmaatschappijen deel, inclusief het QHSSE Management. Op deze wijze vindt een inhoudelijke en organisatorische informatie-uitwisseling plaats tussen de Nederlandse Entiteiten.

De samenwerking met andere Fugro entiteiten heeft geleid tot:

1. Uitbreiding van de CO<sub>2</sub> Emissieregistratie van Fugro NL land B.V. naar een CO<sub>2</sub> Emissie registratie voor alle Nederlandse werkmaatschappijen.
2. Inzicht in duurzame innovaties van Fugro Innovation & Technology B.V. met publicatie daarvan op [QHSSE NL / NL Sustainability / Sustainable Innovations](#).
3. Inzicht in duurzaamheid in projecten van Fugro NL Land B.V. met publicatie daarvan op [QHSSE NL / NL Sustainability / Sustainable Operations](#).
4. Uitwisseling van ontwikkelingen op het gebied van Sustainability initiatieven met Fugro Marine Services en opname daarvan in (interne) QHSSE rapportages m.b.t. sustainability en publicaties op [QHSSE NL / NL Sustainability](#).
5. Het koppelen van de sustainable innovaties aan de UN Sustainability Goals (SDG's) en publicatie daarvan op [QHSSE NL / NL Sustainability / Sustainable Innovations](#).
6. Opstellen van regionale CO<sub>2</sub> emissieregistratie zodat binnen de Europe/Africa Regio een gestandaardiseerde registratie plaatsvindt en toelevering van de CO<sub>2</sub> Emissiegegevens van de Nederlandse werkmaatschappijen.
7. Toelevering van de CO<sub>2</sub> Emissiegegevens aan Fugro Corporate in verband met een Corporate rapportage van de CO<sub>2</sub> Emissie.
8. Afstemming met de stakeholders m.b.t. een verbetering in de organisatie en inhoud van de EED Rapportage verkregen. Daardoor is een structurele samenhang ontstaan tussen

de EED, de CO<sub>2</sub> Prestatieladder, het ISO 14001 Managementsysteem en Fugro's doelstellingen op het gebied van sustainability.

## 2.2 Betrokkenheid bij brancheverenigingen

### 2.2.1 GeoBusiness Nederland

Het GBN is een branche/belangenvereniging van de Geodetische bedrijven. De belangrijkste doelen zijn gezamenlijke vertegenwoordiging naar Overheid, bedrijfsleven en andere instanties, netwerken, opleidingen, marktontwikkeling, etc.. Voor Fugro NL Land een relevant branchevereniging om aansluitend te hebben op marktontwikkelingen.

Deze branchevereniging is samengesteld uit zowel kleine als grote multinationals waaronder Fugro. Kenmerk voor het karakter van deze branchevereniging is dat de deelnemende bedrijven veelal autonoom werken aan verbetering van hun eigen bedrijfsprocessen en daarbij uit concurrentieoverwegingen, niet de samenwerking zoeken.

Inherent aan de aard van de dienstverlening van de deelnemende bedrijven, die gekenmerkt wordt door een relatief laag CO<sub>2</sub>-Emissieprofiel, wordt binnen de branche een lage prioriteit toegekend aan gezamenlijk initiatief.

Dit geldt ook voor het tot stand brengen van initiatieven op basis van normen zoals Milieumanagementsysteem en de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Samengevat: vanuit GBN wordt niet gezamenlijk ingezet om milieu doelen te realiseren maar er wordt wel over gesproken en bij de deelnemende bedrijven heeft het wel de volle aandacht.

Tijdens bijeenkomsten wordt over invulling van al deze doelen gesproken. Duurzaamheid, veiligheid, milieuprestaties komen dan frequent aan de orde, bijvoorbeeld:

- Kunnen we veiligheidseisen en CO<sub>2</sub>-prestaties aanbevelen naar de overheid om mee te nemen in de aanbesteding?
- Hoe kunnen we ons in de markt onderscheiden op deze terreinen?
- Wat doen de verschillende bedrijven op dit gebied en wat zijn de ideeën voor de toekomst?

Daar staat tegenover dat meerdere deelnemende bedrijven, zoals Fugro NL land wel zelf het initiatief hebben genomen om zich te certificeren voor een ISO14001 Milieumanagement en de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

In 2021 zijn de werkgroep SIG Inwinning o.a. de Veiligheidsladder, de COVID-maatregelen en Return to Office aan de orde geweest. Ook de overstap naar elektrische auto's komt ter sprake.

## 2.2.2 NLingenieurs

De Nederlandse ingenieursbranche, vertegenwoordigt in de Koninklijke NLingenieurs, heeft de ambitie een bijdrage te leveren aan het oplossen van grote maatschappelijke vraagstukken. We richten ons op vier grote maatschappelijke thema's waar de kennis en vaardigheden van ingenieursbureaus van doorslaggevend belang kunnen zijn:

- Klimaatadaptatie
- Energietransitie
- Mobiliteit
- Gezonde & Duurzame Gebouwde Omgeving

Per programma zijn **branche-ambassadeurs** actief die voor het programma het gezicht zijn van de branche. Zij geven het programma inhoudelijk richting en leggen actief verbindingen naar partners en stakeholders. Ook is er voor elk programma een programmamanager. Met elkaar vormen zij de drijvende kracht achter het programma.

Fugro is actief in de thema's mobiliteit en klimaatadaptatie.

Details/doel en lopende initiatieven zijn te vinden op <https://www.nlingenieurs.nl/focus/programmas/energietransitie/>

Binnen het IB12 Infradirecteurenoverleg is eind 2021 een nieuw duurzaamheidsinitiatief besproken. De benadering daarbij zou moeten zijn dat niet alleen gekeken wordt naar de CO2 Footprint (de CO2 belasting tijdens de bouw) maar ook naar de CO2 Handprint. Hierin wordt in uitdrukking gebracht wat de consultant heeft gedaan om het ontwerp CO2 vriendelijker te maken. Een eerste idee was om als NLingenieurs een gezamenlijk duurzaamheidsdashboard te ontwikkelen waarmee op een uniforme wijze de duurzaamheidsimpact willen uitdrukken.

## 2.3 SKAO - Innovatiebijeenkomsten

Deze innovatiebijeenkomsten dienen als startbijeenkomsten waar nieuwe initiatieven, dialogen en CO<sub>2</sub> reductieprogramma's in het kader van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder ontstaan.

## 2.4 KwaliteitsKring Ingenieursbureaus

Fugro NL Land B.V. neemt deel aan de KwaliteitsKring Ingenieursbureaus. Deze groep is samengesteld uit de QHSSE managers van de grote Nederlandse ingenieursbureaus. De gespreksonderwerpen hebben betrekking op algemene ontwikkelingen binnen de ingenieursbureaus met betrekking tot kwaliteit, veiligheid en milieu, waaronder de CO<sub>2</sub> Prestatieladder.

## 2.5 Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP)



Het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) staat voor een enorme opgave: de grootste dijkversterkingsoperatie sinds de Deltawerken. Om overstromingen in Nederland te voorkomen, versterken wij de komende dertig jaar in heel Nederland 1.300 kilometer aan dijken en 500 sluizen en gemalen.

Ten aanzien van het HWBP is Fugro op een aantal fronten actief:

Fugro neemt actief deel aan de Taskforce Deltatechnologie (schil basisteam en stuurgroep). Binnen de taskforce wordt door opdrachtgevers en de markt actief (pre-concurrentieel) gewerkt aan een verbetering van de sector. Het gaat hierbij niet alleen om het versnellen van de hoogwaterbeschermingsopgave, maar ook het mogelijk maken van innovaties (die tot een duurzamere realisatie leiden).

Ieder jaar wordt door het HWBP een projectenboek uitgegeven met een thema. Voor 2022 draait het om biodiversiteit (<https://www.hwbp.nl/documenten/rapporten/2021/11/11/projectenboek-hwbp-2022circulariteit>). Vorig jaar was het thema klimaat, duurzaamheid en circulariteit (<https://www.hwbp.nl/documenten/rapporten/2020/11/12/projectenboek-hwbp-2021>).

Daarnaast lopen er nog diverse activiteiten vanuit de POV's. Fugro werkt mee in de POV-gebiedseigen grond, waarin invulling wordt gegeven aan dit thema.

- Deelname aan POVs (Project Overstijgende Verkenning) met als doel om kennis te vergaren om versterkingen slimmer en doelmatiger te kunnen ontwerpen. Dit leidt tot minder versterkingen.
  - POV-M (macrostabiliteit)
  - POV-P (piping)
- Er is ook een initiatief binnen een POV, waarbij kennisontwikkeling gericht is op duurzaam ontwerpen:
  - POV-DGG (toepassing gebiedseigen grond – circulariteit). De POV coördineert initiatieven en deelt kennis uit projecten. Fugro projecten, waarin dit is/wordt toegepast zijn Grebbedijk en gebiedsontwikkeling Ooijen Wanssum.

Update van enkele projecten vanuit HWBP waar Fugro in werkt:

- POV gebiedseigen grond is op dit moment bezig met de voorbereiding van erosieproeven op de dubbele dijk in Groningen. In dat kader is Fugro op dit moment aan het meeschrijven voor een onderzoeksvoorstel voor een nieuwe erosieproef. Wij hebben deze proef afgelopen jaar vanuit USA in de NL markt geïntroduceerd (en op een

geheime locatie uitgetest). Met deze proeven willen we kennis opdoen over erosieprocessen en dus ook de dijkontwerpen economischer realiseren. Dit leidt uiteindelijk tot minder materiaalgebruik.

- Fugro heeft in samenwerking met Deltares en WS Hollandse Delta een grootschalige piping proef uitgevoerd in de Hedwige Polder. Deze moet meer inzicht geven in de sterkte van getijdenzand en levert waarschijnlijk op, dat dijkversterkingen (mbt piping) aanzienlijk kunnen worden beperkt. Dit levert in de toekomst aanzienlijk winst op tav materiaalverbruik en ruimtebeslag.
- Fugro heeft meegewerkt in het consortium voor dijkversterking Tiel-Waardenburg. Dat project is afgelopen jaar aan combinatie Mekante Diek gegund (mede op MKI-scores). Projectwaarde bedraagt 146 M. Onze combinatie heeft op EMVI 4x een tien gescoord. Fugro optimaliseert in dit project o.a. het materiaalgebruik door uitgekend te ontwerpen. Daarvoor hebben we automatische rekentools ontwikkeld om met minder mensen meer werk te verzetten. Bovendien kunnen we op deze wijze de CO2 uitstoot van het personeel beperken.

Meer informatie over het HWBP is te vinden op <https://www.hwbp.nl/over-hwbp>

## 2.6 De Duurzame Leverancier

### 2.6.1 Aansluiting

Fugro heeft zich in 2018 als partner aangesloten bij De Duurzame Leverancier, een initiatief van de zeven grote ingenieursbureaus en



Strukton, dat bedrijven, opdrachtgevers en leveranciers ondersteunt in hun actuele duurzaamheidsuitdagingen. Meer dan 3500 bedrijven zijn aangesloten bij dit initiatief, en dit biedt Fugro een mooi platform om haar duurzaamheidsinitiatieven te ontplooiën. De Duurzame Leverancier organiseert klankbordbijeenkomsten over CO2 en circulaire economie.



Op de [website van de Duurzame Leverancier](#) zijn onderstaande blogs van Fugro te vinden:

- [Ruimte voor de rivieren m.b.t. strengere eisen voor piping](#)
- [Duurzame zonne-energie kan goedkoper worden gefundeerd.](#)
- [Waterspanningsmeters teruggewonnen voor hergebruik](#)

### 2.6.2 De Duurzame Leverancier – Ketenganalyses

Vanaf 2018 heeft het platform een nieuwe website ontwikkeld waarop naast het berekenen van de CO2-footprint van bedrijven, nu ook de CO2-footprint van projecten (middels



ketenanalyses) kan worden berekend. Ook is de website van D-tool opgenomen, waar nog veel meer duurzaamheidsinstrumenten staan.

Fugro NL Land B.V. heeft een **drietal ketenanalyses** op deze Internet site geplaatst:

- Ketenanalyse van erftoegangsweg binnen de bebouwde kom
- Ketenanalyse 100 meter steilranddijk
- Ketenanalyse woon-werkverkeer

The screenshot shows the website 'duurzameleverancier.nl' with a navigation bar and a search results section. The search results are for 'Ketenanalyse lijstweergave' and show two entries:

Titel	Bedrijfsnaam	Onderwerp	Reviewed	Datum huidige versie
Ketenanalyse van erftoegangsweg binnen de bebouwde kom	Fugro NL Land B.V.	Weginfrastructuur - Wegvak/wegtracé	✓	25-04-2017
Ketenanalyse 100 meter steilranddijk	Fugro NL Land B.V.	Oppervlaktewater infrastructuur - Dijken	—	25-04-2017

Kijk voor meer informatie op: <https://www.duurzameleverancier.nl/projectenfootprints/search/>

### 3. Plan van Aanpak

#### 3.1 Invalshoek D: Participatie

Het functioneren van het CO2 Managementsysteem met betrekking tot de Invalshoek D: Participatie behoeft geen structurele verbetering.

Voortzetting van onderstaande acties leidt tot verdere verbetering.

**Doelstelling D1:** Continueren van deelname aan de huidige initiatieven

- Scope: 1, 2 en 3
- Initiatiefnemer: QHSSE Management
- Betrokkenen: P.H. van Gelder
- Planning start: 01-01-2016
- Planning einde: --
- Rapportage van de voortgang: zie Bijlage F - Directiebeoordeling
- Reductie CO<sub>2</sub>-Emissie 2017 t/m 2021: >0 maar niet meetbaar.

**Doelstelling D2/A2:** Opzetten van Europe & Africa CO<sub>2</sub> Emissie rapportage m.b.t. Scope 1, 2 en 3 (afval).

- Scope 1 & 2 en 3
- Initiatiefnemer: EUAF HSSE Management/ QHSSE Management UK en NL
- Betrokkenen: P.H. van Gelder
- Planning start: 01-01-2021
- Planning einde: verificatie gereed: 31-12-2021
- Rapportage van de voortgang: kwartaal
- Reductie CO<sub>2</sub>-Emissie 2020: 0

## **4. Implementatie & Performance Monitoring**

### **4.1 Implementatie**

Het CO2 Prestatieladder Managementsysteem is onderdeel van QHSSE Integrated Management System van Fugro Nederland (QHSSE IMS NL).

De specifieke taken en verantwoordelijkheden met betrekking tot de implementatie van het CO2 Prestatieladder Managementsysteem is beschreven in het document 'Handboek CO2 Prestatieladder'.

### **4.2 Performance monitoring**

De processen en effectiviteit van het CO2 Prestatieladder Managementsysteem wordt getoetst op basis van kwartaalrapportages m.b.t. de CO2 Emissies.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd en conform de eisen van het CO2 Prestatieladder Managementsysteem, intern en extern gecommuniceerd.

De performance van het Energiemanagement Actieplan wordt jaarlijks in de Directiebeoordeling van de CO2 Prestatieladder geëvalueerd.

### **4.3 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen**

Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen worden conform de processen van het QHSSE IMS NL gemeld, geregistreerd, geëvalueerd waarbij genomen maatregelen met belanghebbenden worden gecommuniceerd.